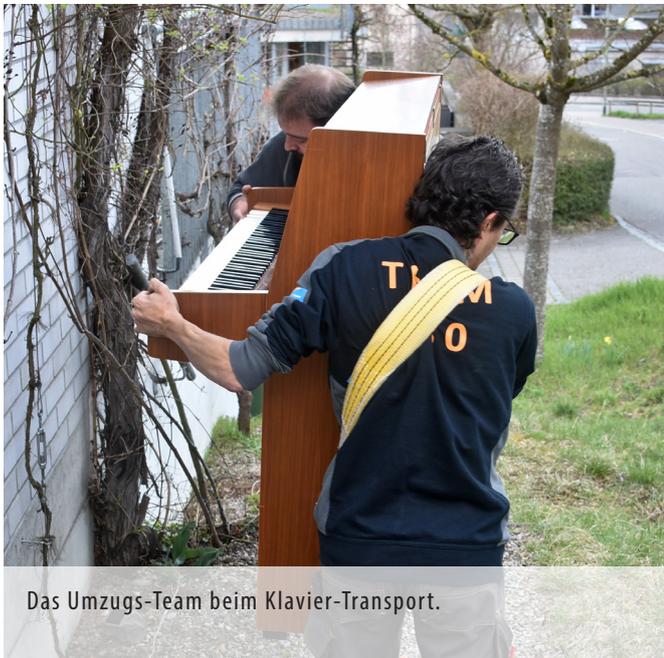


Geschäftsbericht 2018



Inhalt

<i>Inhaltsverzeichnis</i>	1
<i>Bericht des Geschäftsführers</i>	2 – 3
<i>Bilanz</i>	4
<i>Erfolgsrechnung</i>	5
<i>Anhang</i>	6 – 8
<i>Revisionsbericht PWC</i>	9
<i>Zahlen und Diagramme</i>	10



Das Umzugs-Team beim Klavier-Transport.

Bericht des Geschäftsführers

2018 arbeiteten im Verein Läbesruum 435 Mitarbeitende im Taglohn und Teilnehmende in den Beschäftigungsprogrammen. Sie leisteten insgesamt 179'067 Arbeitsstunden. Die Bedeutung des Läbesruums für die Stadt Winterthur und die Region liegt in der nachhaltigen beruflichen und sozialen Integration von erwerbslosen Menschen. Unser Angebot wird von den erwerbslosen Menschen wie auch von den sozialen Diensten sehr geschätzt. 2018 stand insbesondere die Konsolidierung im Zentrum.



Fachbereich Gartenbau: Heckenschnitt im Frühjahr.

Investitionen ins Personal

Mehrere neu geschaffene Stellen sind ein Abbild dieser Konsolidierung. Eine Gruppenleitung Personal ermöglicht eine Qualitätssteigerung bei den personellen Abläufen. Zusätzliche Gruppenleitende wurden für die Beschäftigungsprogramme Läbesknospe und Eulachstrand sowie für den Bereich Umzüge & Entsorgungen eingestellt. Das Soziale wurde gestärkt, indem verschiedene Stellen organisatorisch zusammengefasst wurden und eine weitere Mitarbeiterin für die Erstgespräche angestellt wurde. Damit werden wir unserem hohen Anspruch an die fachliche und soziale Professionalität gerecht.

Die Arbeit an der Schnittstelle von handwerklicher und sozialer Arbeit

zeichnet den Läbesruum aus. Unsere Fachleute bringen nebst ihrer Fachkompetenz auch eine hohe Sozialkompetenz mit. Mehrere Weiterbildungen gewährleisteten 2018 eine hohe Qualität der sozialen Arbeit. Insbesondere der «Lösungsorientierte Ansatz» ermöglicht dem Läbesruum-Team die Mitarbeitenden im Taglohn und die Teilnehmenden der Beschäftigungsprogramme dort abzuholen, wo sie stehen, ihre Talente zu fördern und sie in ihren Fähigkeiten zu stärken.

Die Sicherheit all unserer Mitarbeitenden steht an oberster Stelle. Um diese zu gewährleisten, wurden Sicherheits-Audits in allen Fachbereichen durchgeführt.

Lehrstellen – Investitionen in die Zukunft

Ein erfolgreicher Lehrabschluss ist die beste Voraussetzung für eine langfristige Integration in den ersten Arbeitsmarkt. Der Läbesruum vergibt Lehrstellen ausschliesslich an Personen, die im ersten Arbeitsmarkt keine Stelle finden, sei es aufgrund von gesundheitlichen oder sozialen Problemen oder wegen früherer Lehrabbrüche. Die angehenden Berufsleute werden im Läbesruum fachlich eng begleitet und zusätzlich durch unseren Sozialdienst und das Jobcoaching unterstützt.

Die Begleitung von Lernenden ist zeit- und betreuungsintensiv. Deshalb benötigt der Läbesraum für dieses Integrationsangebot neu Kostenbeiträge. Eine Zusicherung der Kostenübernahme erhielten wir bei Personen, die von der IV unterstützt werden. Die Gespräche mit der Sozialberatung Winterthur sind am Laufen. Damit wir auch Personen ohne finanzierende Stelle eine Lehre im Läbesraum ermöglichen können, wurde neu ein Ausbildungsfonds geschaffen.

EDV Projekt – Investition in die Infrastruktur

Nach dem massiven Wachstum des Läbesraums wurde eine Anpassung der Software unausweichlich. Die zahlreichen Einsätze in den Fachbereichen und Hilfsarbeiten müssen geplant und disponiert, die Leistungen erfasst und abgerechnet werden. Dafür braucht es eine bewährte ERP-Lösung, welche auf den Läbesraum angepasst werden kann. Eine Evaluation durch die Zürcher Hochschule für angewandte Wissenschaft ZHAW zeigte: Die Betriebssoftware «Abacus» erfüllt diese Anforderungen am besten, bildet die Schweizer Rechtsgrundlagen ab und wird laufend weiterentwickelt, womit sie auch zukünftigen Sicherheitsanforderungen genügen wird.

Die Parametrisierung der einzelnen Bereiche erfolgte im Verlauf des Herbstes 2018, die Schulung unserer Mitarbeitenden ab November 2018. Die Einführung von Abacus ist auf den 1. April 2019 geplant. Für das Abacus-Projekt fielen 2018 Kosten in der Höhe von CHF 138 382.- an. Davon konnten CHF 47 500.- über Stiftungsbeiträge gedeckt werden. Die übrigen Kosten wurden durch eigene Rückstellungen finanziert. Für 2019 wurden Folgekosten budgetiert.



Fachbereich Bauarbeiten: Ein Sichtmauerwerk entsteht.

Dankeschön!

Der Wille anzupacken und scheinbar Unmögliches möglich zu machen, prägt den Läbesraum. Dem unermüdlichen Einsatz aller Mitarbeitenden gilt mein Dank und meine Anerkennung!

Oliver Seitz
Geschäftsführer

Der Läbesraum wurde von diversen Stiftungen mit insgesamt CHF 128 853.- unterstützt. Darin enthalten sind CHF 40 000.- der Adele Koller-Knüsli Stiftung für das Abacus Projekt. Herzlichen Dank!

Bilanz per 31. Dezember 2018

in Schweizer Franken

	<i>Aktiven 2018</i>	<i>Aktiven 2017</i>	
Umlaufvermögen			
Flüssige Mittel	134 409	149 961	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	628 687	688 346	<i>Anhang 1.1 und 2.1</i>
übrige kurzfristige Forderungen	49 016	18 950	
Vorräte + angefangene Arbeiten	253 249	206 189	<i>Anhang 1.2</i>
Aktive Rechnungsabgrenzungsposten	325 796	150 829	
Total Umlaufvermögen	1 391 157	1 214 275	
Anlagevermögen			
<i>Anhang 1.4</i>			
Finanzanlagen			
langfristige Bank- und PCK-Guthaben	805 145	838 447	
übrige Finanzanlagen	29 674	27 213	
mobile Sachanlagen	332 224	453 521	
Immobilien	441 501	589 601	
Total Anlagevermögen	1 608 544	1 908 782	
Total Aktiven	2 999 701	3 123 057	

	<i>Passiven 2018</i>	<i>Passiven 2017</i>	
Kurzfristiges Fremdkapital			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	76 733	106 464	
Kurzfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten	207 500	0	<i>Anhang 2.2</i>
Kurzfristige unverzinsliche Finanzverbindlichkeiten	0	20 000	
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	191 864	247 336	
Passive Rechnungsabgrenzungsposten	345 162	336 059	
Total Kurzfristiges Fremdkapital	821 259	709 859	
Langfristiges Fremdkapital			
Rückstellungen und Fonds	1 042 947	1 042 797	<i>Anhang 2.4</i>
Langfristig verzinsliche Verbindlichkeiten	400 000	657 500	<i>Anhang 2.3</i>
Total Langfristiges Fremdkapital	1 442 947	1 700 297	
Total Fremdkapital	2 264 206	2 410 156	
Eigenkapital			
Vereinskapital 1.1.	712 901	684 919	
Jahresgewinn	22 594	27 982	
Total Eigenkapital	735 495	712 901	
Total Passiven	2 999 701	3 123 057	

Erfolgsrechnung für das am 31. Dezember 2018 abgeschlossene Geschäftsjahr

in Schweizer Franken, Erfolgsrechnung nach Gesamtkostenverfahren (Produktionserfolgsrechnung)

	<i>Rechnung 2018</i>	<i>Rechnung 2017</i>	
Nettoerlöse aus			<i>Anhang 1.3</i>
Lieferungen und Leistungen	7 723 859	7 420 192	
Spenden / Mitgliederbeiträge	327 231	198 239	
Beschäftigung / Integration	2 576 184	2 684 981	
Übrige Erträge	441 908	562 027	
Materialaufwand	- 1 276 159	- 1 174 103	
Bruttogewinn 1	9 793 023	9 691 336	
Personalaufwand			
Lohnaufwand Festangestellte	- 4 468 388	- 3 971 389	
Lohnaufwand Tagelöhner/innen / Teilnehmer/innen	- 3 904 936	- 4 076 884	
Bruttogewinn 2	1 419 699	1 643 023	
Übriger betrieblicher Aufwand			
Mieten, Energie	- 197 047	- 179 640	<i>Anhang 2.6</i>
Unterhalt, Reparaturen	- 446 224	- 599 307	
Sachversicherungen	- 25 719	- 26 027	
Büro und Verwaltung	- 202 961	- 317 908	
Werbung	- 89 326	- 100 673	
Übriger Betriebsaufwand	- 687	- 978	
Abschreibungen	- 317 078	- 365 993	
Zuweisung zweckgebundene Spenden	- 100 865	0	<i>Anhang 2.5</i>
Betriebliches Ergebnis vor Zinsen	39 792	52 537	
Finanzertrag	6	67	
Finanzaufwand	- 17 204	- 24 622	
Jahresgewinn	22 594	27 982	

Anhang der Jahresrechnung 2018

in Schweizer Franken

1. Die in der Jahresrechnung angewandten Bewertungsgrundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit den Bestimmungen über die kaufmännische Buchführung des Schweizerischen Obligationenrechts erstellt. Die wesentlichen Bilanzpositionen sind wie nachstehend bilanziert.

1.1 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie die übrigen kurzfristigen Forderungen werden zu Nominalwerten bilanziert. Auf diesen Werten werden individuelle Einzelwertberichtigungen vorgenommen, wobei der Restbestand pauschal zu 10% wertberichtigt wird.

1.2 Vorräte

Vorräte werden zu Einstandspreisen bewertet.

1.3 Umsatzerfassung

Der Umsatz aus Lieferungen und Leistungen beinhaltet sämtliche Erlöse aus den unterschiedlichen Bereichen, konkret aus externen und internen Arbeitseinsätzen, Verkauf von Produkten und Vermietung des Restaurants Eulachstrand. Die Umsätze werden aufgrund der bis zum Bilanzstichtag erbrachten Dienstleistungen ermittelt.

Die Erträge aus Spenden- und Mitgliederbeiträgen erhält der Verein Läbesraum von Privatpersonen und Institutionen.

Als Erlöse für Beschäftigung und Integration gelten leistungsabhängige Zahlungen für die geleisteten Taglohnstunden und die erfolgte Beschäftigung. Unter übrige Erträge werden die rückfinanzierten Löhne aus den Beschäftigungsprogrammen und die Erträge aus den beiden Wohnungsvermietungen verbucht.

1.4 Anlagevermögen

Die mobilen Sachanlagen und Immobilien werden zu Anschaffungskosten abzüglich der Abschreibungen bilanziert.

2. Angaben, Aufschlüsselungen und Erläuterungen zur Jahresrechnung

Der Verein Läbesruum, Winterthur beschäftigt im Jahresdurchschnitt weniger als 50 Vollzeitstellen (Festangestellte).

Der Verein fördert die soziale und berufliche Integration von Menschen mit unterschiedlichen Ressourcen in verschiedenen Lebenslagen. Er bietet dazu eine breite Angebotspalette mit möglichst niederschwelligem Zugang an. Die Tagelöhner/innen und Teilnehmenden der Beschäftigungsprogramme werden im Stundenlohn entlohnt und zählen nicht zum festen Mitarbeiterbestand des Vereins.

2.1 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden in nicht fällige und überfällige Forderungen gegliedert. Als nicht fällig gelten sie innerhalb der gewährten Zahlungsfrist von 30 Tagen. Die Fälligkeiten stellen sich wie folgt dar:

	2018	2017
Nicht fällig	519 599	645 819
Überfällig, 1 – 60 Tage	123 077	68 794
Über 60 Tage fällig	68 611	69 933
Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Brutto	711 287	784 547
– Delkredere	– 82 600	– 96 200
Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Netto	628 687	688 347

Per Ende 2018 betragen die überfälligen Forderungen CHF 191 688 (Vorjahr CHF 138 727).

2.2 Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten

	2018	2017
Festhypothek bis 25.03.2019	207 500	0

2.3 Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten

	2018	2017
Festhypothek bis 20.03.2021	400 000	657 500

2.4 Rückstellungen und Fonds

	2018	2017
Garantierückstellungen	145 000	145 000
Rückstellung neue Betriebssoftware (ERP)	89 513	180 395
Rückstellung Rückbau Standort PW	30 000	30 000
Taglohnfonds	33 384	27 402
Ausbildungsfonds	56 000	0
Jobcoachingfonds	29 050	0
Rückstellung Bauprojekt Asp	660 000	660 000
Total Rückstellungen	1 042 947	1 042 797

2.5 Zuweisung zweckgebundene Spenden

	2018	2017
Spenden für neue Betriebssoftware *)	47 500	0
Spenden für Jobcoaching	29 050	0
Spenden für Taglohnfonds	24 315	0
Total Zuweisung zweckgebundene Spenden	100 865	0

*) Davon CHF 40 000 von der Adele Koller-Knüsli Stiftung. Diese Spenden wurden im Jahr 2018 zweckgebunden verwendet.

2.6 Langfristige Mietverträge

Für die Liegenschaft an der Pflanzschulstrasse 17 in Winterthur besteht ein 10-Jahres Mietvertrag mit einer Laufzeit bis März 2026 und einer Jahresmiete von CHF 52 400.

Für den Schopf an der Pflanzschulstrasse besteht ein 5-Jahres Mietvertrag mit einer Mietdauer bis März 2021 und einer Jahresmiete von CHF 10 800.

2.7 Sicherheiten für eigene Verbindlichkeiten

	2018	2017
Immobilie Asp, Oberohringen (Buchwert)	441 500	589 600

Bericht der Revisionsstelle

zur eingeschränkten Revision an die Vereinsversammlung des Verein Läbesruum

Winterthur

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang, dargestellt auf den Seiten 4 bis 8 im Geschäftsbericht) des Verein Läbesruum für das am 31. Dezember 2018 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Verein vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht Gesetz und Statuten entspricht.

PricewaterhouseCoopers AG



James Goffi
Revisionsexperte
Leitender Revisor



Patricia Keller
Revisionsexpertin

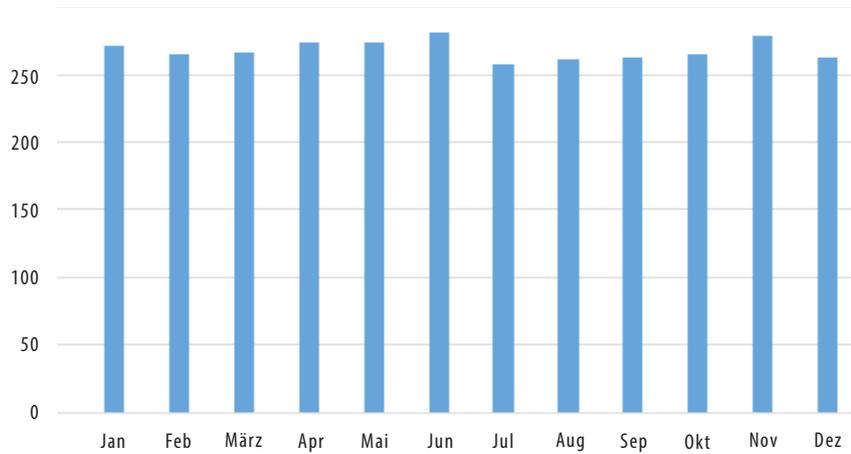
Winterthur, 9. April 2019

Beilage:

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)

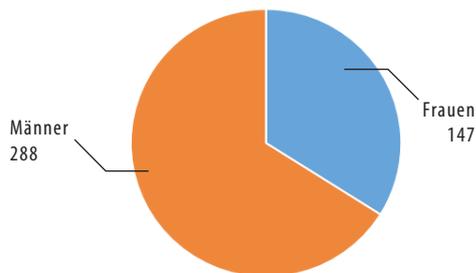
Zahlen und Diagramme zum Jahr 2018

Monatlich beschäftigte Personen

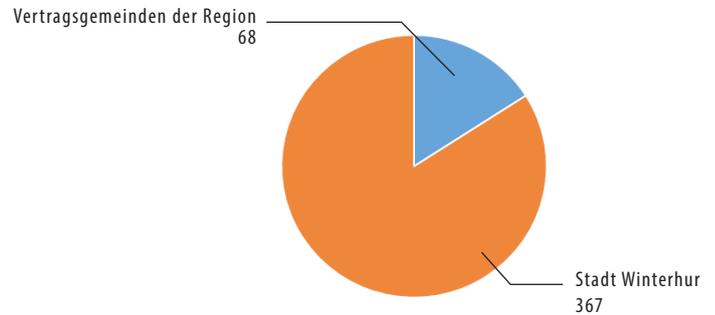


Im Jahr 2018 beschäftigte der Läbesraum 435 Tagelöhner/innen und Teilnehmende im Beschäftigungsprogramm. Gesamthaft leisteten sie 179 067 Arbeitsstunden.

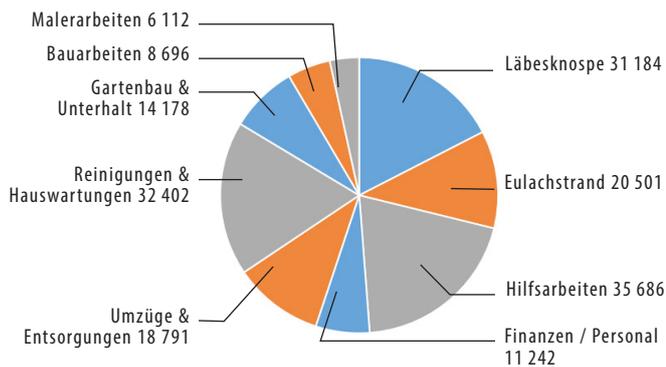
Geschlecht



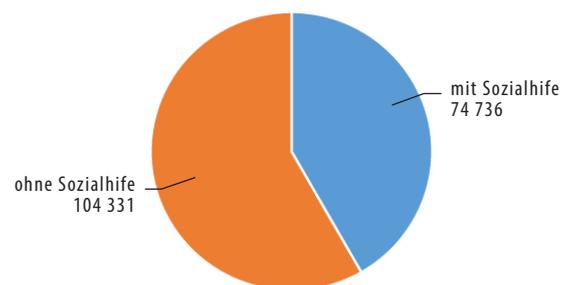
Wohnorte



Arbeitsstunden pro Bereich



Arbeitsstunden von Personen mit und ohne Sozialhilfe





Verein Läbesruum Pflanzschulstrasse 17 8400 Winterthur
052 235 13 35 info@laebesruum.ch www.laebesruum.ch