



Inhaltsverzeichnis

Bericht des Geschäftsführers	2 – 4
Bilanz	5
Erfolgsrechnung	6
Anhang	7 – 9
Revisionsbericht PWC	10
7ahlen und Diagramme zum Jahr 2021	11 – 12



Bericht des Geschäftsführers

Das Jahr 2021 war geprägt von der Corona-Krise, die all unsere Lebensbereiche erfasste: Politik, Wirtschaft, Privatleben. Die Folgen dieser Krise waren für unsere integrierten Mitarbeitenden besonders hart. Deshalb war es für uns sehr wichtig, ihnen mit der Arbeit im Läbesruum Halt und Sicherheit zu geben. Je nach Stand der Pandemie passten wir das Schutzkonzept an. So schafften wir es, all unsere Integrationsangebote aufrecht zu erhalten und gleichzeitig unter den Mitarbeitenden Ansteckungen zu vermeiden.

Auch während dem zweiten Jahr der Pandemie konnten wir eine hervorragende Dienstleistungsqualität sicherstellen und neue Grossaufträge akquirieren. Wir renovierten Einfamilienhäuser, reinigten Fassaden und Baustellen, führten Umzüge aus und gestalteten Gärten neu

Zunahme der Personen ohne Sozialhilfe

Über acht Prozent zugenommen haben die Integrationsstunden von Personen ohne Sozialhilfe. Dank neuer Aufgaben wie beispielsweise der Covid-Zertifikatsprüfung bei der ZHAW konnten wir für sie sehr spannende Arbeits- und Verdienstmöglichkeiten bieten.

Ganz anders verhielt es sich bei Personen mit Sozialhilfe. Ihre Beschäftigungs- und Integrationsstunden nahmen deutlich ab. Dies überrascht, denn die Prognosen aus Fachkreisen zu Beginn der Pandemie gingen von einem schnellen und hohen Anstieg der Sozialhilfezahlen aus. Dank Kurzarbeit und weiteren politischen Massnahmen traf dieser zum Glück nicht ein. Den Grund für den Rückgang von Sozialhilfebeziehenden im Läbesruum sehen wir im Homeoffice der zuweisenden Stellen. Dadurch hatten diese weniger persönliche und direkte Kontakte mit den Sozialhilfebeziehenden, wodurch das Thema der Arbeitsintegra-

Zürcher Hochschule
für Angewandte Wissenschaften

Zh

Gebäud

Läbesruum als Helfer bei der Zertifikatskontrolle. Thomas
Wirz, Fachspezialist Sicherheit ZHAW, freut sich über die gute
Zusammenarbeit.

tion teilweise in den Hintergrund rückte. Insgesamt liegt das Stundentotal mit 177'704 leicht über dem Vorjahr. Die Anzahl der integrierten Personen blieb mit rund 435 fast gleich hoch wie im 2020.

Finanzielle Lage

Die Corona-Pandemie führte in diesem Jahr zu erheblichen Einnahmeausfällen: Einerseits führte die reduzierte Anzahl Stunden von Personen mit Sozialhilfe zu einem unmittelbaren Rückgang der Beschäftigungs- und Integrationserträge. Anderseits führte die erhöhte Anzahl an Personen ohne Sozialhilfe zu keinen zusätzlichen Integrationserträgen. Denn der Läbesruum hatte den Plafond der finanzierten Integrationsstunden der Stadt Winterthur für Personen ohne Sozialhilfe

deutlich überschritten. Im Gegensatz zum Jahr zuvor, konnten wir keine Kurzarbeitsentschädigung mehr geltend machen. Dazu kam, dass wir das Restaurant Eulachstrand pandemiebedingt weniger vermieten konnten. Umso dankbarer sind wir um eine Erbschaft von einer Viertelmillion Franken wie auch um zusätzliche Spenden von Privatpersonen und Stiftungen. Dennoch mussten wir Rückstellungen auflösen. Die Liquidität des Läbesruums ist weiterhin gut.

Mehr Platz für den Läbesruum

Im Asp-Quartier der Gemeinde Seuzach besitzt der Läbesruum eine eigene Liegenschaft. Ihren Standort haben dort das Beschäftigungsprogramm Läbesknospe und die drei Fachbereiche Bauarbeiten, Gartenbau & Unterhalt und Malerarbeiten. Der im 2020 begonnene Umbau im Asp konnten wir an-



M<mark>alerteam</mark> renoviert Räumlichkeiten der Liege<mark>n</mark>schaft a<mark>n d</mark>er Aspstrasse in Seuzach.

fangs 2021 fertig stellen. Der neu geschaffene Platz für gemeinsame Pausen und das Mittagessen, zusätzliche Büros wie auch Räume für die beiden Gruppen Administration und Telefonie/Sekretariat werden sehr geschätzt.

In der Stadt Winterthur hatten wir die Gelegenheit auf dem Areal an der Pflanzschulstrasse unsere Büroräumlichkeiten zu erweitern. Neu befinden sich die beiden Fachbereiche Umzüge & Entsorgungen und Reinigungen & Hauswartungen sowie der Bereich Kommunikation & Marketing in einem Grossraumbüro. Ausserdem konnten wir für das Bildungsangebot ideale Räumlichkeiten am Reitweg dazu mieten. Die Unterrichtsräume befinden sich in Gehdistanz von der Pflanzschulstrasse entfernt.

Logistik & Recycling

Im Beschäftigungsprogramm Läbesknospe haben wir die Arbeiten neu organisiert. Nebst den Gruppen Gemüseanbau, Holz und Hauswirtschaft gibt es eine Gruppe Logistik & Recycling. In dieser Gruppe werden die Lieferaufträge zusammengefasst. Die Mitarbeitenden liefern die abonnierte Gemüse-Box und holen die Recyclinggüter bei privaten Kundinnen und Kunden ab. Weiter sind im Bereich Logistik & Recycling interne Speditions- und Organisationsaufträge angesiedelt, wie z.B. interne Einkäufe und das Verpacken unseres Infomagazins. Ein spannendes Arbeitsgebiet, in welchem es Stellen auf dem regulären Arbeitsmarkt gibt.

Individuelles Bildungsangebot

Eine strukturierte Erfassung der Bildungsabschlüsse zeigte, dass die Hälfte der von uns integrierten Mitarbeitenden über keine abgeschlossene Ausbildung verfügt. Um die Chancen unserer Mitarbeitenden auf dem Arbeitsmarkt zu verbessern, starteten wir ein Bildungsangebot. Unser neuer Lehrer Julian Löster bietet seit Oktober internen und externen Teilnehmenden ein individuelles Bildungspaket von ein bis vier Halbtagen die Woche an. Meistens setzt sich dieses aus Deutsch, Mathematik und Computeranwendungen wie z.B. Word, Excel und PowerPoint zusammen. Unser Angebot richtet sich an erwachsene Personen, die sich Unterstützung beim Lernen (z.B. Ausbildungsvorbereitung) wünschen oder keinen Schul- oder Lehrabschluss haben. Das individuelle Lerncoaching in Kleingruppen findet an vier Halbtagen statt, am Donnerstagnachmittag wird zusätzlich ein Gruppenkurs in Deutsch durchgeführt. Das Pensum kann den Bedürfnissen und Fähigkeiten der Teilnehmenden angepasst werden. Unser individuelles Bildungsangebot stösst auf eine hohe Nachfrage, was uns sehr freut.

Dank

Das herausfordernde Jahr zeigte einmal mehr was für ein engagiertes Team im Läbesruum am Werk ist. Ich möchte mich ganz herzlich bedanken bei allen Festangestellten, die sich trotz aller Hürden in Zeiten der Pandemie sich täglich für unsere Mitarbeitenden einsetzten, dem Vorstand für seine Unterstützung und Weitsicht und allen Kundinnen und Kunden wie auch Spenderinnen und Spendern für das Mittragen unserer Vision.

Oliver Seitz

Geschäftsführer

Bilanz per 31. Dezember 2021 in Schweizer Franken

	Aktiven 2021	Aktiven 2020	
Umlaufvermögen			
Flüssige Mittel	623 291	1 564 079	Anhang 1.1
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1 042 399	943 373	Anhang 1.2
übrige kurzfristige Forderungen	67 867	54 972	
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	54 900	56 200	Anhang 1.3
Aktive Rechnungsabgrenzungsposten	604 666	422 947	
Total Umlaufvermögen	2 393 123	3 041 571	
Anlagevermögen			
Finanzanlagen	43 048	32 181	Anhang 1.4
mobile Sachanlagen	495'714	352 727	
Immobilien	324'001	334 001	
Total Anlagevermögen	862′763	718 909	
Total Aktiven	3 255 886	3 760 480	
	Passiven 2021	Passiven 2020	
Kurzfristiges Fremdkapital			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	169 927	329 113	
Kurzfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten	100 000	400 000	Anhang 2.1
Kurzfr. nicht verzinsliche Finanzverbindlichkeiten	83 280	0	Anhang 2.2
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	587 128	402 358	
Passive Rechnungsabgrenzungsposten	215 988	278 473	
Total kurzfristiges Fremdkapital	1 156 323	1 409 944	
Langfristiges Fremdkapital			
Langfristig nicht verzinsliche Verbindlichkeiten	416 720	500 000	Anhang 2.3
Rückstellungen	702 344	855'000	Anhang 2.4
Zweckgebundene Fonds	192 094	211 416	Anhang 2.5
Total langfristiges Fremdkapital	1 311 158	1 566 416	
Total Fremdkapital	2 467 481	2 976 360	
Eigenkapital			
Vereinskapital 1.1.	784 120	764 402	
Jahresgewinn	4 285	19 718	
Total Eigenkapital	788 405	784 120	
Total Passiven	3 255 886	3 760 480	

Erfolgsrechnung für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr in Schweizer Franken

	Rechnung 2021	Rechnung 2020	
Nettoerlöse aus			Anhang 2.
Lieferungen und Leistungen	7 999 392	7 765 818	
Spenden/Mitgliederbeiträge	646 789	509 373	
Beschäftigung/Integration/Bildung	2 966 882	3 130 956	
Übrige Erträge	106 224	83 252	
Materialaufwand	- 1 172 416	- 1 252 899	
Bruttogewinn 1	10 546 871	10 236 500	
Personalaufwand			
Lohnaufwand Festangestellte	- 5 210 038	- 5 175 426	
Lohnaufwand Beschäftigung/Integration	- 3 675 983	- 3 416 679	
Bruttogewinn 2	1 660 850	1 644 395	
Übriger betrieblicher Aufwand			
Mieten, Energie	- 233 970	- 216 264	
Unterhalt, Reparaturen	- 806 967	- 507 442	
Sachversicherungen	- 31 253	- 31 406	
Büro und Verwaltung	- 302 259	- 263 455	
Werbung	- 83 137	- 93 836	
Übriger Betriebsaufwand	- 574	- 166	
Abschreibungen	- 191 455	- 254 928	
Zuweisung zweckgeb. Spenden in Rückstellungen	- 20 000	- 125 000	
Betriebliches Ergebnis vor Veränderung	- 8 765	151 898	
Fondskapital und vor Finanzaufwand			
Veränderung zweckgebundene Fonds			
Zuweisung an zweckgebundene Fonds	-159 334	-241 989	Anhang 2.
Entnahmen aus zweckgebundenen Fonds	178 656	121 109	Anhang 2.
Betriebliches Ergebnis vor Finanzaufwand	10 557	31 018	
Finanzaufwand	- 6 272	- 11 300	
Jahresgewinn	4 285	19 718	

Anhang der Jahresrechnung 2021

in Schweizer Franken

Angaben, Aufschlüsselungen und Erläuterungen zur Jahresrechnung

Der Läbesruum ist ein Verein nach Schweizer Recht mit Sitz in Winterthur. Er beschäftigt im Jahresdurchschnitt mehr als 50 Vollzeitstellen.

Der Läbesruum fördert die soziale und berufliche Integration von Menschen mit unterschiedlichen Ressourcen in verschiedenen Lebenslagen. Er bietet dazu eine breite Angebotspalette mit möglichst niederschwelligem Zugang an. Die integrierten Personen werden im Stundenlohn entlöhnt und zählen nicht zum festen Mitarbeiterbestand des Vereins.

1. Die in der Jahresrechnung angewandten Bewertungsgrundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit den Bestimmungen über die kaufmännische Buchführung des Schweizerischen Obligationenrechts erstellt. Die wesentlichen Bilanzpositionen sind wie nachstehend bilanziert.

1.1 Flüssige Mittel

Die Flüssigen Mittel beinhalten Kassenbestände sowie frei verfügbare Bank- und Postcheckguthaben. Die Guthaben werden zu Nominalwerten bilanziert.

1.2 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie die übrigen kurzfristigen Forderungen werden zu Nominalwerten bilanziert. Auf diesen Werten werden individuelle Einzelwertberichtigungen vorgenommen, wobei der Restbestand pauschal zu 10% wertberichtigt wird. Auf den Rechnungen für Beschäftigung und Integration wird keine pauschale Wertberichtigung vorgenommen.

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden in nicht fällige und überfällige Forderungen gegliedert. Als nicht fällig gelten sie innerhalb der gewährten Zahlungsfrist von 30 Tagen. Die Fälligkeiten stellen sich wie folgt dar:

	2021	2020
Nicht fällig	993 484	909 076
Überfällig, 1 – 60 Tage	48 127	68 727
Über 60 Tage fällig	153 789	101 570
Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Brutto	1 195 399	1 079 373
- Delkredere	-153 000	- 136 000
Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Netto	1 042 399	943 373

Per Ende 2021 betragen die überfälligen Forderungen CHF 201 915 (Vorjahr CHF 170 297).

1.3 Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen

Vorräte werden zu Einstandspreisen bewertet. Die per Bilanzstichtag noch nicht fakturierten Lieferungen und Leistungen des Berichtsjahres werden zu Selbstkosten aktiviert.

1.4 Anlagevermögen

Kautionen werden im Finanzanlagevermögen zum Nominalwert bilanziert. Die mobilen Sachanlagen und Immobilien werden zu Anschaffungskosten abzüglich der Abschreibungen bilanziert.

2. Angaben, Aufschlüsselungen und Erläuterungen zur Jahresrechnung

Die Gliederung der Erfolgsrechnung wurde im Berichtsjahr leicht verändert: Neu werden die Zuweisungen an sowie die Entnahmen aus den zweckgebundenen Fonds separat ausgewiesen. Dadurch verändern sich die Zwischenergebnisse. Zur Vergleichbarkeit wurde das Vorjahr ebenfalls entsprechend umgegliedert. In der Bilanz werden die Rückstellungen sowie die zweckgebundenen Fonds neu separat ausgewiesen.

2.1 Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten

2021	2020
100 000	
	400 000

2.2 Kurzfristige nicht verzinsliche Verbindlichkeiten

	2021	2020
COVID-19-Kredit, Amortisation 2022	83 280	

2.3 Langfristige nicht verzinsliche Verbindlichkeiten

	2021	2020
COVID-19-Kredit	416 720	500 000

2.4 Rückstellungen

	2021	2020
Garantierückstellungen	145 000	145 000
Rückstellung Rückbau Standort PW	30 000	30 000
Rückstellung für soziale Dienstleistungen	112 000	210 000
Rückstellung Bauprojekt Asp	415 344	470 000
Total Rückstellungen	702 344	855 000

2.5 Zweckgebundene Fonds

	2021	2020
Unterstützungsfonds	81 293	100 056
Ausbildungsfonds	69 459	80 593
Jobcoachingfonds	41 343	30 768
Total Zweckgebundene Fonds	192 095	211 416

2.6 Nettoerlöse

Der Umsatz aus Lieferungen und Leistungen beinhaltet sämtliche Erlöse aus den unterschiedlichen Bereichen, konkret aus externen und internen Arbeitseinsätzen, Verkauf von Produkten und Vermietung des Restaurants Eulachstrand. Als Erlöse für Beschäftigung und Integration gelten leistungsabhängige Zahlungen für die geleisteten Integrationsstunden und die erfolgte Beschäftigung. Unter den übrigen Erträgen werden rückfinanzierte Löhne und Mittagessen, Erträge aus der Wohnungsvermietung sowie aus dem Verkauf von Anlagevermögen verbucht.

2.7 Zuweisungen an zweckgebundene Fonds

	2021	2020
Zuweisung an Unterstützungsfonds	20 286	58 679
Zuweisung an Jobcoachingfonds	40 695	25 300
Zuweisung an Ausbildungsfonds	98 353	158 010
Total Zuweisung zweckgebundene Fonds	159 334	241 989

2.8 Entnahmen aus zweckgebundenen Fonds

	2021	2020
Entnahmen aus Unterstützungsfonds	39 049	Nettoverb.
Entnahmen aus Jobcoachingfonds	30 120	42 342
Entnahmen aus Ausbildungsfonds	109 487	78 767
Total Entnahmen aus zweckgebundenen Fonds	178 656	121 109

2.9 Langfristige Mietverträge

Für die Liegenschaften an der Pflanzschulstrasse 17 in Winterthur bestehen 10-Jahres Mietverträge mit einer Laufzeit bis März 2026 und einer Netto-Jahresmiete von CHF 126 840 (Vorjahr CHF 88 440).

2.10 Sicherheiten für eigene Verbindlichkeiten

	2021	2020
Immobilie Asp, Oberohringen (Buchwert)	324 000	334 000

Bericht der Revisionsstelle

zur eingeschränkten Revision an die Vereinsversammlung des

Läbesruum Winterthur

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang), dargestellt auf den Seiten 5-9 im Geschäftsbericht, des Läbesruum für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Verein vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht Gesetz und Statuten entspricht.

Andrej Schwarz

PricewaterhouseCoopers AG

Ph. Cundinger

Philipp Gnädinger

Revisionsexperte Leitender Revisor

Winterthur, 6. April 2022

Beilage:

Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)

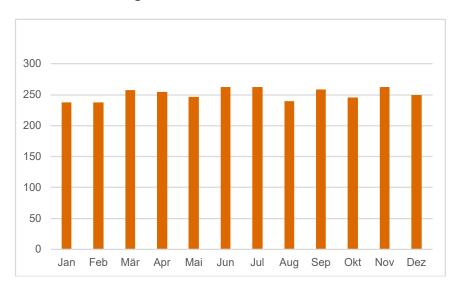
PricewaterhouseCoopers AG, Bahnhofplatz 17, Postfach, 8400 Winterthur Telefon: +41 58 792 71 00, Telefax: +41 58 792 71 10, www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers AG ist Mitglied eines globalen Netzwerks von rechtlich selbständigen und voneinander unabhängigen Gesellschaften.

Zahlen und Diagramme zum Jahr 2021

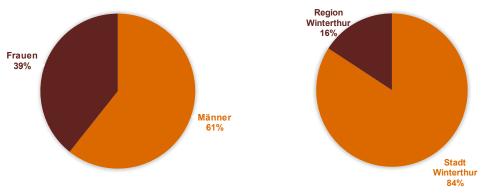
Nennenswerte Zahlen & Fakten

Monatlich beschäftigte Personen

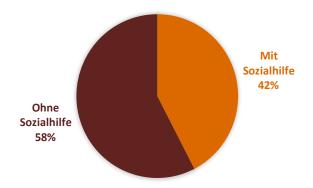


Im Jahr 2021 beschäftigte der Läbesruum 435 Mitarbeitende im Taglohn und Teilnehmende im Beschäftigungsprogramm (2020: 451). Gesamthaft leisteten sie 177 704 Arbeitsstunden (2020: 176 633). Ende Jahr bildete der Läbesruum sieben Lernende in den Bereichen Hauswartungen, Bauarbeiten, Gartenbau und im Kaufmännischen aus.

Männer- und Frauenanteil

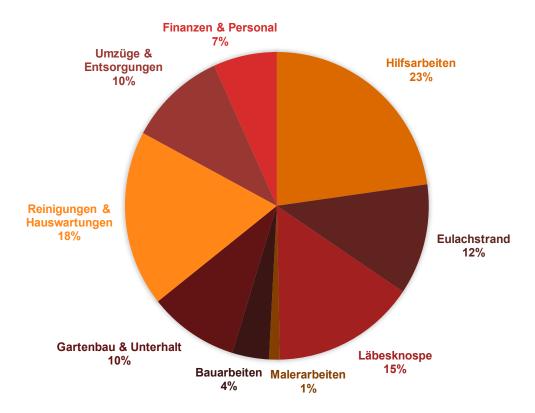


Arbeitsstunden von Personen mit und ohne Sozialhilfe



Anzahl Arbeitsstunden pro Bereich

Die 177 704 Arbeitsstunden verteilen sich wie folgt auf die Bereiche des Läbesruums.





Läbes ruum sozial & professionell

Pflanzschulstr. 17 | 8400 Winterthur 052 235 13 35 | info@laebesruum.ch