

**Läbes  
ruum**  
**sozial & professionell**



**Geschäftsbericht 2023**

## Inhaltsverzeichnis

Bericht des Geschäftsführers .....	2 – 5
Bilanz .....	6
Erfolgsrechnung .....	7
Anhang .....	8 – 10
Bericht der Revisionsstelle PWC .....	11
Zahlen und Diagramme zum Jahr 2023 .....	12 – 13



*Die Beschäftigungsprogramme Läbesknospe und Eulachstrand bieten eine wichtige Tagesstruktur. Sie konnten ihre Integrationsstunden erheblich erhöhen.*

# Bericht des Geschäftsführers

Trotz der Herausforderungen durch die CS-Krise, der weltweiten Inflation und dem anhaltenden Konflikt in der Ukraine befindet sich die Schweiz im Vergleich zu anderen Ländern in einer guten wirtschaftlichen Lage. Diese Situation spiegelt sich auch in unserem Geschäftsjahr wider, in dem wir unsere Auftragslage leicht steigern konnten. Gleichzeitig konnten wir unser Integrationsangebot weiterentwickeln. Es zeigt sich, dass unsere Integrationstätigkeit mit einer sinnvollen Arbeit, einer individuellen Förderung und der gelebten Gemeinschaft grossen Anklang findet.

## Zunahme Integrationsstunden

Im Jahr 2023 haben wir 440 Mitarbeitende integriert, was einem Anstieg von 9.7 Prozent im Vergleich zum Vorjahr entspricht. Die Anzahl der integrierten Mitarbeitenden hat damit wieder das Niveau vor dem Fachkräftemangel erreicht. Dies zeigt, dass wir uns erfolgreich positioniert haben und trotz des Arbeitskräftemangels neue Personen mit unserem umfangreichen Angebot gewinnen konnten. Mit 186 485 Integrationsstunden erhöhte sich das Gesamt an Stunden gegenüber dem Vorjahr um 3.7 Prozent. Die Zunahme der Stunden hat besonders in unseren beiden Beschäftigungsprogrammen Läbesknospe und Eulachstrand stattgefunden. Die Anzahl Lernende nahm leicht ab.

## Übernahme Spiel- & Sportbörse

Am 1. Juli 2023 übernahm der Läbesruum die Spiel & Sport Börse GmbH «Stärne Foifi» an der Pflanzschulstrasse 8 (gegenüber des Läbesruums). Seitdem führen wir als Läbesruum den Betrieb fort und bieten weiterhin gebrauchte, gut erhaltene Sportartikel und Spielsachen zum Verkauf an. Kundinnen und Kunden haben dabei nicht nur die Möglichkeit zum Einkauf, sondern auch zum Verkauf eigener Artikel. Das vielfältige Sortiment richtet sich an Kinder und Erwachsene. Durch diese Übernahme konnten wir interessante



*Per 1. Juli 2023 hat der Läbesruum die Spiel- & Sportbörse an der Pflanzschulstrasse 8 übernommen und an Weihnachten blickt das Team auf ein erfolgreiches erstes halbes Jahr zurück.*

Integrationsplätze im Detailhandel schaffen. Diese Branche ist aufgrund der Grösse und der Art der Arbeiten sehr spannend für die soziale und berufliche Integration. Die Nachfrage nach diesen Plätzen ist dementsprechend hoch. Ende 2023 konnten wir 9 Personen in der Spiel- & Sportbörse beschäftigen und fördern.

### **Umbau Fachbereich Bauarbeiten in Solar- & Bauarbeiten**

Im März 2023 haben wir begonnen, in Partnerschaft mit anderen Solarfirmen Photovoltaik-Anlagen zu montieren. Diese strategische Neuausrichtung führte dazu, dass wir die bisherige Bautätigkeit reduziert und unseren Schwerpunkt verstärkt auf die Errichtung von Solaranlagen gelegt haben. Auf

Januar 2024 haben wir einen neuen Bereichsleiter für Solar- & Bauarbeiten eingestellt. Er wird Solaranlagen planen und berechnen wie auch die gesamte Projektleitung übernehmen.

Unser Ziel ist es, das volle Integrationspotenzial im Bereich Solarmontage auszuschöpfen.

In dieser Branche besteht eine hohe Nachfrage nach Arbeitskräften für die Montage. Wir sind überzeugt, Mitarbeitende nach einer Einführung und einem Training erfolgreich in den regulären Arbeitsmarkt vermitteln zu können. Die Reduzierung des Baubereichs erfolgt nicht ohne Wehmut. In diesem Bereich konnten wir zahlreiche grossartige Projekte realisieren,

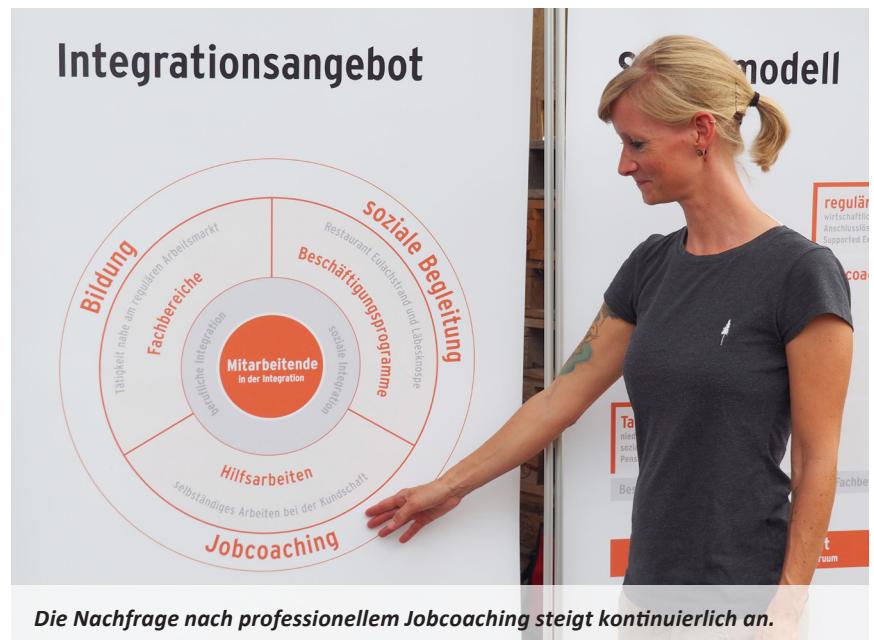
die unseren Mitarbeitenden viel Freude bereiteten. Zudem haben wir dort viele Lernende ausgebildet und erfolgreich in den Arbeitsmarkt integriert. Trotz dieser positiven Aspekte bewegte sich der Baubereich in den letzten Jahren im defizitären Bereich. Die Entscheidung zur Neuausrichtung dieses Bereichs war die vernünftigste Lösung.



*Seit März 2023 montieren wir Photovoltaik-Anlagen.*

### **Bildung und Jobcoaching**

Das neue Bildungsangebot stiess bereits wenige Monate nach seiner Einführung im Jahr 2021 auf grosses Interesse. Seither ist die Anzahl der Teilnehmenden kontinuierlich angestiegen. Im Jahr 2023 verzeichneten wir 109 Teilnehmende, von denen 75 % durch Sozialhilfe und 25 % durch Stiftungen finanziert wurden. Diese hohe Anzahl führte zu einem Anstieg der Unterrichtsstunden um 64 %, weshalb wir im August 2023 eine weitere Lehrperson eingestellt haben. Derzeit sind zwei Lehrkräfte für das Bildungsangebot tätig. Schlüsselfaktor



für den Erfolg des Bildungsangebots ist die realistische Festlegung individueller Lernziele für alle Teilnehmenden. Neben der Bildung steigt auch die Nachfrage nach professionellem Jobcoaching kontinuierlich an. Im Jahr 2022 begleiteten wir 90 Personen insgesamt während 564 Stunden mit Jobcoaching und ermöglichen damit unter anderem 22 Stellen im regulären Arbeitsmarkt. Dazu kamen Praktika, Schnupperlehren und die Unterstützung bei Weiterbildungen.

### **Flüchtlinge**

Seit April 2022 bieten wir zusammen mit der Schweizer Gastrogruppe ZFV in der Mehrzweckanlage Teuchelweiher geflüchteten Menschen aus der Ukraine täglich drei Mahlzeiten an sieben Tagen in der Woche an. Durchschnittlich versorgen wir dabei 150 bis 240 Personen pro Mahlzeit. Im Jahr 2023 führte die Stadt dafür eine Submission durch. Der Zuschlag erhielt die Schweizer Gastrogruppe ZFV. Der Läbesrum wird mit diesem Zuschlag als Subunternehmer für mindestens zwei weitere Jahre, mit der Option auf fünf Jahre, den Betrieb der Mensa übernehmen. Seit Anfang 2022 sind unsere Integrationsangebote beim Kanton Zürich für Geflüchtete und vorläufig aufgenommene Personen akkreditiert. Die breiten Integrationsmöglichkeiten, welche mit Bildung und Jobcoaching kombiniert werden können, stossen auf grosse Resonanz. Wir erhielten Flüchtlinge verschiedener Nationalitäten zugewiesen, im Jahr 2023 auch Personen aus der Ukraine.

### **Präsentation der Studie «Integrationsangebote der Zukunft»**

Im Jahr 2022 hatten wir eine wissenschaftliche Studie bei der zhaw in Zusammenarbeit mit dem auf Arbeitsintegration und Innovation spezialisierten Büro Morpho in Auftrag gegeben. Wir wollten herausfinden, wie zukunftsfähige Integrationsangebote aussehen. Im Juli 2023 präsentierten wir die Ergebnisse öffentlich im Restaurant Eulachstrand. Die Reaktion auf die Veranstaltung war sehr positiv, der Saal war bis auf den letzten Platz besetzt.

## **Landkauf**

Der Läbesrum hat sich im 2023 vertraglich das Recht gesichert, im 2024 ein 1'420 m<sup>2</sup> grosses Grundstück zu erwerben. Dieses grenzt unmittelbar an unsere Liegenschaft in Oberrohringen. Diese Landgewinnung wird es uns ermöglichen, unsere Arbeitsprozesse weiter zu optimieren: Wir können Parkplätze schaffen, um den Bereich vor der Remise von Fahrzeugen zu entlasten. Gleichzeitig planen wir, eigene Depots für Humus, Kies und andere Baumaterialien anzulegen. Dadurch müssen unsere Fachbereiche Materialien nicht mehr extern beschaffen und abholen. Diese Prozessverbesserungen sind für die Zukunft unserer Fachbereiche wichtig. Das Landstück wird für uns zudem eine wichtige Reserve für zukünftige Entwicklungsschritte sein.

## **Grosszügige Unterstützung von Stiftungen**

Der Läbesrum wurde von diversen Stiftungen, Institutionen und Privatpersonen mit insgesamt einer halben Million Franken unterstützt. Unter anderem von der Gemeinnützigen Gesellschaft des Kantons Zürich, der Gemeinnützigen Stiftung ACCENTUS, der Adele Koller-Knüsli Stiftung und der Hülfgesellschaft Winterthur.

## **Dank**

Ich möchte mich ganz herzlich bedanken bei allen Festangestellten, die sich täglich für unsere Mitarbeitenden einsetzen, dem Vorstand für seine Unterstützung und Weitsicht und allen Kundinnen und Kunden wie auch Spenderinnen und Spendern für das Mittragen unserer Vision.

## **Oliver Seitz**

*Geschäftsführer*



# Bilanz per 31. Dezember 2023

in Schweizer Franken

	Aktiven 2023	Aktiven 2022	
<b>Umlaufvermögen</b>			
Flüssige Mittel	600 995	864 346	Anhang 1.1
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1 245 894	1 004 948	Anhang 1.2
übrige kurzfristige Forderungen	9 552	21 914	
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	39 350	66 156	Anhang 1.3
Aktive Rechnungsabgrenzungsposten	462 855	430 850	
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>2 358 646</b>	<b>2 388 214</b>	
<b>Anlagevermögen</b>			Anhang 1.4
Finanzanlagen	43 151	43 049	
mobile Sachanlagen	394 202	406 824	
Immobilien	224 001	314 001	
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>661 354</b>	<b>763 874</b>	
<b>Total Aktiven</b>	<b>3 019 999</b>	<b>3 152 088</b>	
	Passiven 2023	Passiven 2022	
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	338 293	263 998	
Kurzfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten	100 000	100 000	Anhang 2.1
Kurzfr. nicht verzinsliche Finanzverbindlichkeiten	0	83 340	Anhang 2.2
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	424 063	381 990	
Passive Rechnungsabgrenzungsposten	278 224	291 460	
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>1 140 580</b>	<b>1 120 789</b>	
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>			
Langfristig nicht verzinsliche Verbindlichkeiten	0	333 320	Anhang 2.3
Rückstellungen	848 058	734 389	Anhang 2.4
Zweckgebundene Fonds	183 921	151 767	Anhang 2.5
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>	<b>1 031 979</b>	<b>1 219 476</b>	
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>2 172 559</b>	<b>2 340 265</b>	
<b>Eigenkapital</b>			
Vereinskapital 1.1.	811 822	788 405	
Jahresgewinn	35 617	23 419	
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>847 440</b>	<b>811 824</b>	
<b>Total Passiven</b>	<b>3 019 999</b>	<b>3 152 088</b>	

# Erfolgsrechnung für das am 31. Dezember 2023 abgeschlossene Geschäftsjahr

in Schweizer Franken

	Rechnung 2023	Rechnung 2022
<b>Nettoerlöse aus</b>		Anhang 2.8
Lieferungen und Leistungen	8 608 559	8 262 108
Spenden/Mitgliederbeiträge	500 579	494 466
Beschäftigung/Integration/Bildung/Jobcoaching	3 412 110	3 113 149
Übrige Erträge	81 049	80 353
Materialaufwand	– 1 074 769	– 1 120 275
<b>Bruttogewinn 1</b>	<b>11 527 527</b>	<b>10 829 800</b>
<b>Personalaufwand</b>		
Lohnaufwand Festangestellte	– 5 626 906	– 5 501 410
Lohnaufwand Beschäftigung/Integration	– 3 880 212	– 3 789 413
<b>Bruttogewinn 2</b>	<b>2 020 410</b>	<b>1 538 976</b>
<b>Übriger betrieblicher Aufwand</b>		
Mieten, Energie	– 264 573	– 252 111
Unterhalt, Reparaturen	– 870 286	– 619 327
Sachversicherungen	– 22 774	– 34 505
Büro und Verwaltung	– 239 837	– 241 351
Werbung	– 105 943	– 120 493
Übriger Betriebsaufwand	– 386	– 526
Abschreibungen	– 393 572	– 226 985
Zuweisung zweckgeb. Spenden in Rückstellungen	– 50 000	– 55 000
<b>Betriebliches Ergebnis vor Veränderung</b>	<b>73 040</b>	<b>– 11 323</b>
<b>Fondskapital und vor Finanzaufwand</b>		
Veränderung zweckgebundene Fonds		
Zuweisungen an zweckgebundene Fonds	– 262 875	– 106 871
Entnahmen aus zweckgebundenen Fonds	230 722	147 199
<b>Betriebliches Ergebnis vor Finanzaufwand</b>	<b>40 887</b>	<b>29 005</b>
Finanzaufwand	– 5 270	– 5 587
<b>Jahresgewinn</b>	<b>35 617</b>	<b>23 419</b>

# Anhang der Jahresrechnung 2023

in Schweizer Franken

## Angaben, Aufschlüsselungen und Erläuterungen zur Jahresrechnung

Der Läbesrum ist ein Verein nach Schweizer Recht mit Sitz in Winterthur. Er beschäftigt im Jahresschnitt mehr als 50 Vollzeitstellen.

Der Läbesrum fördert die soziale und berufliche Integration von Menschen mit unterschiedlichen Ressourcen in verschiedenen Lebenslagen. Er bietet dazu eine breite Angebotspalette mit möglichst niederschwelligem Zugang an. Die integrierten Personen werden im Stundenlohn entlohnt und zählen nicht zum festen Mitarbeiterbestand des Vereins.

### 1. Die in der Jahresrechnung angewandten Bewertungsgrundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit den Bestimmungen über die kaufmännische Buchführung des Schweizerischen Obligationenrechts erstellt. Die wesentlichen Bilanzpositionen sind wie nachstehend bilanziert.

#### 1.1 Flüssige Mittel

Die Flüssigen Mittel beinhalten Kassenbestände sowie frei verfügbare Bank- und Postcheckguthaben. Die Guthaben werden zu Nominalwerten bilanziert.

#### 1.2 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie die übrigen kurzfristigen Forderungen werden zu Nominalwerten bilanziert. Auf diesen Werten werden individuelle Einzelwertberichtigungen vorgenommen, wobei der Restbestand pauschal zu 10% wertberichtigt wird. Auf den Rechnungen für Beschäftigung und Integration werden individuelle Einzelwertberichtigungen vorgenommen.

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden in nicht fällige und überfällige Forderungen gegliedert. Als nicht fällig gelten sie innerhalb der gewährten Zahlungsfrist von 30 Tagen. Die Fälligkeiten stellen sich wie folgt dar:

	2023	2022
Nicht fällig	1 067 564	971 470
Überfällig, 1 – 60 Tage	94 098	95 350
Über 60 Tage fällig	84 610	122 128
<b>Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Brutto</b>	<b>1 246 272</b>	<b>1 188 948</b>
– Delkredere	– 169 500	– 184 000
<b>Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Netto</b>	<b>1 076 772</b>	<b>1 004 948</b>

Zusätzlich zu den in der Tabelle aufgeführten Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten weist der Läbesrum Forderungen gegenüber der Spiel & Sport Börse GmbH «Stärne Foifi» von CHF 169 121.46 (Vorjahr CHF 0.00) aus, welche vollumfänglich im Besitz des Läbesrums ist.

### **1.3 Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen**

Vorräte werden zu Einstandspreisen bewertet. Die per Bilanzstichtag noch nicht fakturierten Lieferungen und Leistungen des Berichtsjahres werden zu Selbstkosten aktiviert.

### **1.4 Anlagevermögen**

Kautionen werden im Finanzanlagevermögen zum Nominalwert bilanziert. Die mobilen Sachanlagen und Immobilien werden zu Anschaffungskosten abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Der Läbesrum besitzt sämtliche Anteile der Spiel & Sport Börse GmbH «Stärne Foifi». Die Beteiligung ist in den Finanzanlagen enthalten.

## **2. Angaben, Aufschlüsselungen und Erläuterungen zur Jahresrechnung**

### **2.1 Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Rollover Hypothek (Saron), ab 21.05.2021	100 000	100 000

### **2.2 Kurzfristige nicht verzinsliche Verbindlichkeiten**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
COVID-19-Kredit	0	83 340

### **2.3 Langfristige nicht verzinsliche Verbindlichkeiten**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
COVID-19-Kredit	0	333 320

### **2.4 Rückstellungen**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Garantierückstellungen	145 000	145 000
Rückstellung Rückbau Standort PW	30 000	30 000
Rückstellung für soziale Dienstleistungen	112 000	112 000
Rückstellung Bauprojekt Asp	561 058	447 389
<b>Total Rückstellungen</b>	<b>848 058</b>	<b>734 389</b>

### **2.5 Zweckgebundene Fonds**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Unterstützungsfonds	59 676	54 680
Ausbildungsfonds	53 860	33 757
Jobcoachingfonds	70 385	63 330
<b>Total Zweckgebundene Fonds</b>	<b>183 921</b>	<b>151 767</b>

## 2.6 Zuweisungen an zweckgebundene Fonds

	2023	2022
Zuweisungen an Unterstützungsfonds	51 580	1 950
Zuweisungen an Jobcoachingfonds	46 140	44 535
Zuweisungen an Ausbildungsfonds	165 155	60 386
<b>Total Zuweisungen an zweckgebundene Fonds</b>	<b>262 875</b>	<b>106 871</b>

## 2.7 Entnahmen aus zweckgebundenen Fonds

	2023	2022
Entnahmen aus Unterstützungsfonds	46 584	28 563
Entnahmen aus Jobcoachingfonds	39 085	22 548
Entnahmen aus Ausbildungsfonds	145 052	96 088
<b>Total Entnahmen aus zweckgebundenen Fonds</b>	<b>230 722</b>	<b>147 199</b>

## 2.8 Nettoerlöse

Der Umsatz aus Lieferungen und Leistungen beinhaltet sämtliche Erlöse aus den unterschiedlichen Bereichen, konkret aus externen und internen Arbeitseinsätzen, Verkauf von Produkten und Vermietung des Restaurants Eulachstrand. Als Erlöse aus Beschäftigung/Integration/Bildung/Jobcoaching gelten leistungsabhängige Zahlungen für die geleisteten Integrationsstunden, die erfolgte Beschäftigung, die Bildung und das Jobcoaching. Unter den übrigen Erträgen werden rückfinanzierte Löhne und Mittagessen, Erträge aus der Wohnungsvermietung sowie aus dem Verkauf von Anlagevermögen verbucht.

## 2.9 Langfristige Mietverträge

Für die Liegenschaften an der Pflanzschulstrasse 17 in Winterthur bestehen 10-Jahres Mietverträge mit einer Laufzeit bis März 2026 und einer Netto-Jahresmiete von CHF 131 988 (Vorjahr CHF 127 512).

## 2.10 Sicherheiten für eigene Verbindlichkeiten

	2023	2022
Immobilie Asp, Oberohringen (Buchwert)	224 000	314 000

# Bericht der Revisionsstelle

## zur eingeschränkten Revision an die Vereinsversammlung des Läbesuum Winterthur

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) des Läbesuum für das am 31. Dezember 2023 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Verein vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktilscher Handlungen oder anderer Gesetzesverstöße nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

PricewaterhouseCoopers AG



Philipp Gnädinger

Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor



Andrej Schwarz

Winterthur, 15. April 2024

Beilage:

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)

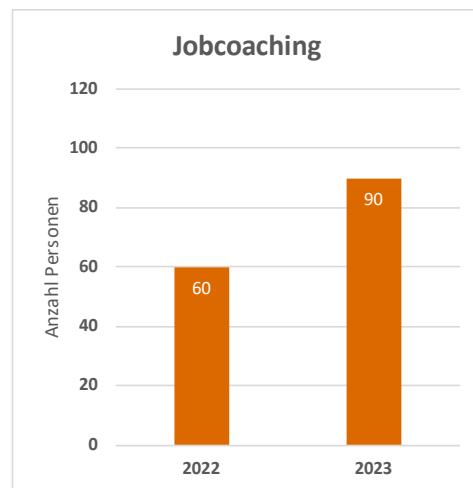
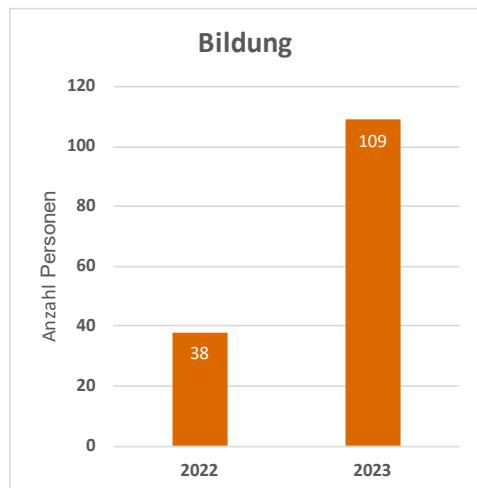
PricewaterhouseCoopers AG, Bahnhofplatz 8, Postfach, 8400 Winterthur  
Telefon: +41 58 792 71 00, [www.pwc.ch](http://www.pwc.ch)

PricewaterhouseCoopers AG ist Mitglied eines globalen Netzwerks von rechtlich selbständigen und voneinander unabhängigen Gesellschaften.

# Zahlen und Diagramme zum Jahr 2023

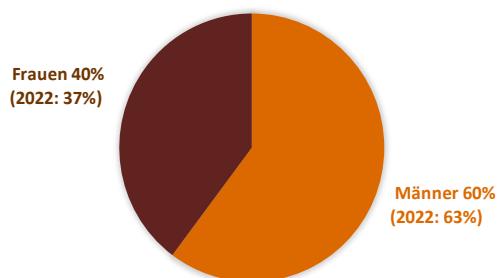
Nennenswerte Zahlen & Fakten

## Nachfrage Bildung und Jobcoaching

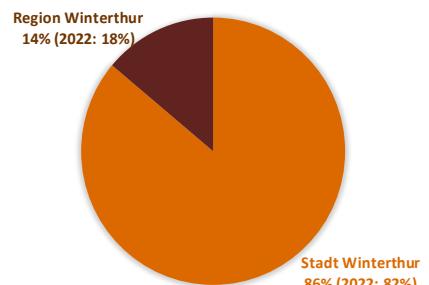


Im Jahr 2023 beschäftigte der Läbesruum 440 Mitarbeitende im Taglohn und im Beschäftigungsprogramm (2022: 401). Gesamthaft leisteten sie 186 485 Arbeitsstunden (2022: 179 773).

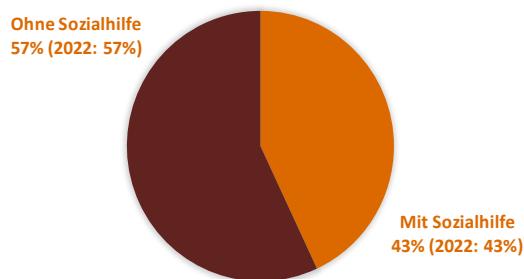
## Männer- und Frauenanteil



## Personen nach Wohnort

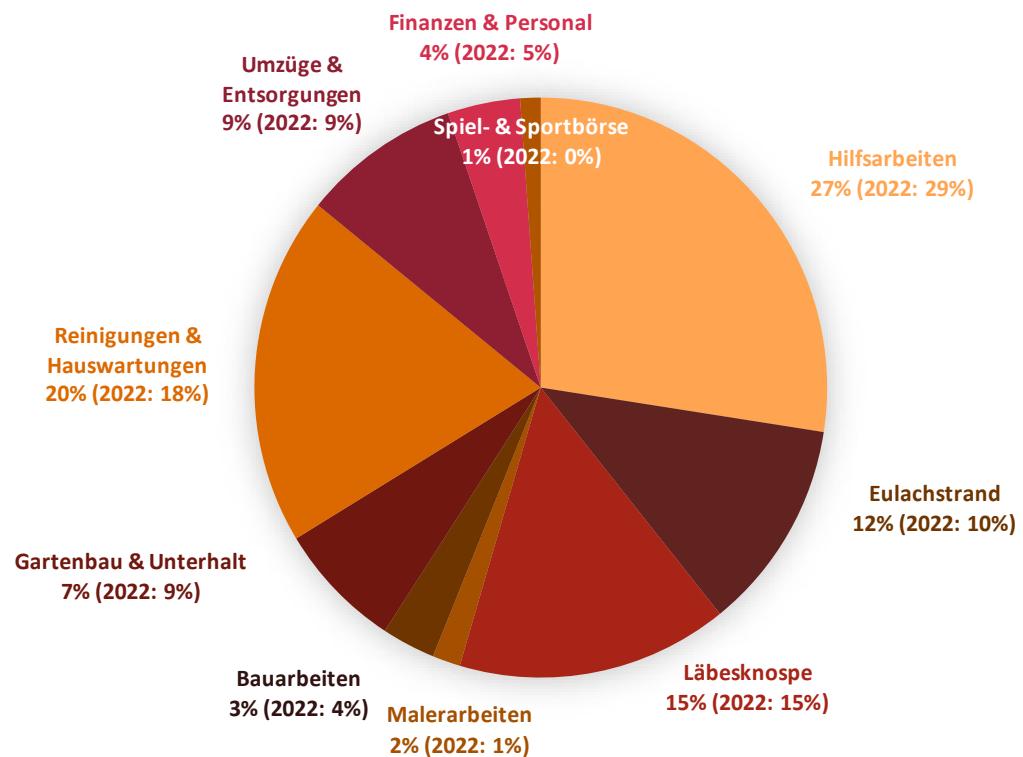


## Arbeitsstunden von Personen mit und ohne Sozialhilfe



## Anzahl Arbeitsstunden pro Bereich

Die 186 485 Arbeitsstunden verteilen sich wie folgt auf die Bereiche des Läbesruums (2022: 179 773).





# Läbes ruum

**sozial & professionell**

Pflanzschulstr. 17 | 8400 Winterthur  
052 235 13 35 | [info@laebesrum.ch](mailto:info@laebesrum.ch)